

# Production et rationalisation des intermédiaires financiers: Leçons à tirer de l'expérience des Caisses Populaires Acadiennes

André Leclerc, Mario Fortin

First published: 16 October 2003

<https://doi.org/10.1111/1467-8292.00229>

Citations: 1

## Resume

Nous mesurons à l'aide du DEA (Data Envelopment Analysis) l'efficacité des caisses populaires acadiennes en utilisant la valeur des produits d'intermédiation ainsi que le nombre de transactions réalisées par chaque caisse entre 1997 et 2000, au moment où un important programme de fusions et de réingénierie financière était mis en place. Cette analyse permet d'établir plusieurs résultats. Tout d'abord, l'inclusion des produits transactionnels réduit environ de moitié l'inefficacité technique et économique par rapport à l'inefficacité obtenue lorsque l'output des caisses est limité seulement aux produits transactionnels. Un algorithme d'auto-amorçage permet de vérifier que ce résultat est statistiquement significatif. Ensuite, nous montrons que le programme de fusions a touché surtout les caisses moins efficaces et a permis d'augmenter de façon importante leur efficacité grâce à une baisse du nombre d'employés en équivalent temps complet. Finalement, nous montrons que d'importants progrès technologiques ont été réalisés entre 1997 et 2000 en raison de l'accroissement du nombre de transactions informatisées. Des gains additionnels de productivité ont été rendus possible grâce à l'amélioration de l'efficacité des caisses ayant participé à une fusion tandis que les caisses n'ayant pas fusionné, bien que plus efficaces au départ que les autres, n'ont pas réalisé de gains d'efficacité.

## Bibliographie

AIGNER A.D., C.A.K. LOVELL et P. SCHMIDT 1977, «Formulation and Estimation of Stochastic Frontier Production Function Models», *Journal of Econometrics* 6, 21-37.

[Google Scholar](#)

BERGER A.N. 1993, «'Distribution-Free' Estimates of Efficiency in the US Banking Industry and Tests of the Standard Distribution Assumptions», *Journal of Productivity Analysis* 4, 261-292.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

BERGER A.N. et D.B. HUMPHREY 1997, «Efficiency of Financial Institutions: International Survey and Directions for Future Research», *European Journal of Operational Research* 98, 175-212.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

BERGER A.N. et L.J. MESTER 1997, «Efficiency and Productivity Trends in the US Commercial Banking Industry: A Comparison of the 1980's and the 1990's», CSLS Conference on Service Centre Productivity and the Productivity Paradox, Chateau Laurier, Ottawa, 12-12 avril 1997.

[Google Scholar](#)

---

BROWN R., R. BROWN etl. O'CONNOR 1999, «Efficiency, Bond of Association and Exit Patterns in Credit Unions: Australian Evidence», *Annals of Public and Cooperative Economics*, **70**, 5-23.

[Google Scholar](#)

---

CHARNES A, W.W. COOPER etE. RHODES 1978, «Measuring the Efficiency of Decision Making Units», *European Journal of Operational Research* **2**, 429-444.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

COELLI T. 1996, «A Guide to DEAP Version 2.1: A Data Envelopment Analysis (Computer) Program», Centre for Efficiency and Productivity Analysis Working Paper 96/08, Department of Econometrics, University of New England, Armidale.

[Google Scholar](#)

---

EFRON B. 1979, «Bootstrap Methods: Another Look at the Jackknife», *Annals of Statistics*, **7**, 1-26.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

EISENBEIS R.A., G.D. FERRIER etS.H. KWAN 1996, «An Empirical Analysis of the Informativeness of Programming and SFA Efficiency Scores: Efficiency and Bank Performance», Working Paper, University of North Carolina, Chapel Hill, NC.

[Google Scholar](#)

---

FÄRE R., S. GROSSKOPF, B. LINDGREN et P. ROOS 1994, Productivity developments in Swedish hospitals: a Malmquist output index approach. In A. Charnes, W.W. Cooper, A.Y. Lewin et L.M. Seiford (Eds.), *Data envelopment analysis: theory, methodology and applications*, Boston: Kluwer, 253-271.

[Google Scholar](#)

---

FÄRE R., S. GROSSKOPF, S. YAISAWARNG, S.K. LI etZ. WANG 1990, Productivity growth in Illinois electricity utilities. *Resources and Energy*, **12**, 383-398.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

FARRELL M.J. 1957, «The Measurement of Productive Efficiency», *Journal of Royal Statistical Society*, **120**, 253-281.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

FERRIER G., K. KERSTENS et V. EECKAUT 1994, «Radial and Nonradial Technical Efficiency Measures on a DEA Reference Technology: A Comparison Using Banking Data», *Recherches Économiques de Louvain*, 60, 449–479.

[Google Scholar](#)

---

FERRIER G. et C.A. KNOX LOVELL 1990, «Measuring Cost Efficiency in Banking: Econometric and Linear Programming Evidence», *Journal of Econometrics*, 46, 229–245.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

FØRSUND F.R. et N. SARAFIOGLOU 2002, «On the Origins of Data Envelopment Analysis», *Journal of Productivity Analysis*, 17, 23–40.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

FORTIN M., A. LECLERC et C. THIVIERGE 2000, «Économies d'échelle et de gamme dans les Caisses Desjardins», *L'Actualité Économique, Revue d'analyse économique*, 76(3), 393–421.

[Google Scholar](#)

---

FRIED H.O., C.A.K. LOVELL et P. VANDEN EECKAUT 1993, «Evaluating the Performance of US Credit Unions», *Journal of Banking and Finance*, 17, 251–265.

[PubMed](#) | [Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

FRIED H.O., C.A.K. LOVELL et S. YAISAWARNG 1999, «The Impact of Mergers on Credit Union Service Provision», *Journal of Banking and Finance*, 23(2–4), 367–384.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

GLASS J.C. et D.G. MCKILLOP 2000, «A Post Deregulation Analysis of the Sources of Productivity Growth in UK Building Societies», *Manchester School*, 68(3), 360–385.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

HUMPHREY D.B. 1990, «Why do Estimates of Bank Scale Economies Differ?», *Economic Review*, Federal Reserve Bank of Richmond, September/October 1990, p. 38–50.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

HUMPHREY D.B. 1993, «Cost and Technical Change: Effects from Bank Deregulation», *Journal of Productivity Analysis*, 4(1/2), 9–34.

[Google Scholar](#)

---

JONDROW J., C.A. KNOX LOVELL, I.S. MATEROV et P. SCHMIDT 1982, «On Estimation of Technical Inefficiency in the Stochastic Frontier Production Function Model», *Journal of Econometrics*, **19**, 233-238.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

LECLERC A., M. FORTIN et C. THIVIERGE 1999, «Estimation des économies d'échelle et de gamme dans de petites coopératives de services financiers: le cas des caisses populaires acadiennes», *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*, **70**(3), 447-475.

[Google Scholar](#)

---

LÖTHGREN M. 1998, «How to Bootstrap DEA Estimators: A Monte Carlo Comparison», Stockholm School of Economics, Working Paper Series in Economics and Finance, 223.

[Google Scholar](#)

---

LÖTHGREN M. et M. TAMBOUR 1999, «Bootstrapping the Malmquist Productivity Index: A Simulation Study», *Applied Economics Letters*, **6**(11), 707-710.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

MAUDOS J. 1996, «A Comparison of Different Stochastic Frontier Techniques with Panel Data: An Application for Efficiency of Spanish Bank», Working Paper, University of Valencia, Spain.

[Google Scholar](#)

---

MEEUSEN W. et J. VAN DEN BROECK 1977, «Efficiency Estimation from Cobb-Douglas Production Functions with Composed Errors», *International Economic Review*, **18**, 435-444.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

MCALLISTER P H. et D. MCMANUS 1993, «Resolving the Scale Efficiency Puzzle in Banking», *Journal of Banking and Finance*, **17**(2-3), p. 389-405.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

MITCHELL K. et N.M. ONVURAL 1996, «Economies of Scale and Scope at Large Commercial Banks: Evidence from the Fourier Flexible Functional Form», *Journal of Money, Credit and Banking*, **28** (2), p. 178-198.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

---

PIESSE J. et R. TOWNSEND 1995, «The Measurement of Productive Efficiency in UK Building Societies», *Applied Financial Economics*, **5**(6), 397-407.

[Google Scholar](#)

ROGERS K.E. 1998, «Nontraditional Activities and the Efficiency of US Commercial Banks», *Journal of Banking and Finance*, 22, 467–482.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

SCHAFFNIT C, D. ROSEN et J.C. PARADI 1997, «Best Practice Analysis of Bank Branches: An Application of DEA in a Large Canadian Bank», *European Journal of Operational Research*, 98, 270–290.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

SEIFORD L.M. et R.M. THRALL 1990, «Recent Developments in DEA: The mathematical Programming Approach to Frontier Analysis», *Journal of Econometrics*, 46, 7–38.

[Web of Science®](#) | [Google Scholar](#)

VARIAN H.R. 1995, *Analyse Microéconomique*, Bruxelles: De Boeck-Wesmael.

[Google Scholar](#)

WORTHINGTON A.C. 1998, «The Determinants of Non-bank Financial Institution Efficiency: A Stochastic Cost Frontier Approach», *Applied Financial Economics*, 8, 279–287.

[Google Scholar](#)

WORTHINGTON A.C. 1999, «Malmquist indices of productivity change in Australian financial services», *Journal of international financial markets, institutions and money*, 9, 303–320.

[Google Scholar](#)

## Citing Literature



[Download PDF](#)

### ABOUT WILEY ONLINE LIBRARY

[Privacy Policy](#)

[Terms of Use](#)

[About Cookies](#)

[Manage Cookies](#)

[Accessibility](#)

[Wiley Research DE&I Statement and Publishing Policies](#)

Developing World Access

## **HELP & SUPPORT**

Contact Us

Training and Support

DMCA & Reporting Piracy

## **OPPORTUNITIES**

Subscription Agents

Advertisers & Corporate Partners

## **CONNECT WITH WILEY**

The Wiley Network

Wiley Press Room

---

Copyright © 1999-2025 John Wiley & Sons, Inc or related companies. All rights reserved, including rights for text and data mining and training of artificial intelligence technologies or similar technologies.

**WILEY**